

**Vydává Ministerstvo financí České republiky ve spolupráci s Českou národní bankou ve vydavatelství Economia, a. s., Praha**

© Ministerstvo financí ČR

Adresa redakce: Vinohradská 49  
120 74 Praha 2

Telefon: 253 018 nebo: 24 21 00 25, I. 6141

Fax: 253 728

**Šéfredaktor: Ing. Ivan Kočárník, CSc.**

## OBSAH

Rolf GRÜNWALD: Finanční plánování po-může podnikům k lepším výsledkům . . . . .	517
Jaruše KRAUSEOVÁ: Vybrané postupy fi-nanční restrukturalizace korporací . . . . .	524
Dušan MARČEK: Počitačové spracovanie in-vestičného rozhodovania . . . . .	534
Václav VYBÍHAL: Metodické přístupy k hod-nocení výsledků podnikatelské činnosti pe-něžních ústavů . . . . .	540
Karel JANDA: Pojištění vkladů a morální ha-zard . . . . .	550

## Finance a úvěr v zahraničí

Milena HORČICOVÁ: Úloha majetkových da-ní v místních financích v USA . . . . .	556
--	-----

## Recenze

Petr ZAHRADNÍK: Dividendová politika (ve světle transformace) (Petr Marek) . . . . .	570
Zdeněk TŮMA: Macmillanův slovník moderní ekonomie (David W. Pearce a kol.) . . . . .	573

## Přehled — Survey

(Ministry of Finance of the Czech Republic): Transformation and Fiscal Policy in the Czech Republic . . . . .	575
---	-----

**Publishers: Ministry of Finance of the Czech Republic in Cooperation with Czech National Bank in Publishing House Economia, Prague**

© Ministry of Finance of the Czech Republic

Editor's Office: Vinohradská 49  
120 74 Prague 2  
Czech Republic

Editor in Chief: Ivan Kočárník

## CONTENTS

Rolf GRÜNWALD: Financial Planning Helps Firms to Good Shape . . . . .	517
Jaruše KRAUSEOVÁ: Selected Methods of Financial Restructuring of Firms . . . . .	524
Dušan MARČEK: Computer Processing of Investment Decision Making . . . . .	534
Václav VYBÍHAL: Methodological Approaches to Evaluating Financial Institution Results . . . . .	540
Karel JANDA: Deposit Insurance and Moral Hazard . . . . .	550

## Finance and Credit Abroad

Milena HORČICOVÁ: The Role of Property Taxes in U.S. Local Government Finance	556
---	-----

## Book-Review

Petr ZAHRADNÍK: Dividend Policy (in Light of Transformation) (Petr Marek) . . . . .	570
Zdeněk TŮMA: Macmillans Dictionary of Modern Economics (David W. Pearce et al.) . . . . .	575

## Survey

(Ministry of Finance of the Czech republic): Transformation and Fiscal Policy in the Czech Republic . . . . .	575
---	-----

# Počítačové spracovanie investičného rozhodovania

Dušan MARČEK\*

Príspevok sa zaoberá problematikou počítačového spracovania agendy súvisiacej s investičnými (kapitálovou rozpočtovými) rozhodnutiami. Problematika rozhodovania firiem o výške investovania, o tom, v akej štruktúre (do akých aktív), akým spôsobom si zaobstarať potrebné prostriedky, nadobúda čoraz viac na význame nielen pre firmy, ale aj pre finančné ústavy, ktoré ako subjekty kapitálového trhu sa prirodzene snažia zvyšovať hodnotu akcionárskych vkladov, pri snahe zachovať si potrebnú pružnosť pri zvládnutí nových neočakávaných situácií.

Finančné rozhodnutie firiem v praxi nie je priamočiare. Každému finančnému rozhodnutiu predchádza množstvo analytickej práce, zvažovanie rôznych alternatív, zvažovanie, či daná príležitosť je efektívna, resp. efektívnejšia v porovnaní s inou. Získavanie takýchto informácií je veľmi práctne a bez použitia výpočtovej techniky prakticky uspokojuivo nezvládnuteľné.

V ďalšej časti budeme informovať o jednom programovom produkte, ktorý uvedenú pružnosť získavania informácií pre finančné rozhodovanie v oblasti investovania uľahčuje. Domievame sa, že napriek prudkému rozmachu a veľkému návalu ponuky firemných programových produktov stále chýba na trhu produkt, ktorý by komplexnejšie spracovával problematiku rozhodovania pri investovaní, a tým umožňoval pohotovo získavať informácie predovšetkým finančným manažérom firiem pre dobré finančné rozhodnutia.

## Koncepcia počítačového spracovania

Predtým než sa budeme detailnejšie venovať programovému spracovaniu problematiky obsahovo vymedzenej v úvodnej časti, t.j. vlastnému programu pre investičné rozhodovanie, pokladáme za nutné zmieniť sa o celkovom rámci programového systému, ktorý bol vyvinutý na Katedre mikro- a makroekonomiky VŠ dopravy a spojov Žilina pre oblasť investičného riadenia.

Na problematiku počítačového spracovania finančného riadenia firiem bol, ako sme už uviedli, vyvinutý programový systém s názvom Finančné riadenie. Programový systém Finančné riadenie je v podstate prepojenou alebo samostatnou nadstavbou typických firemných počítačovo spracovávaných oblastí, ako sú: odbyt, skladové hospodárstvo, personalistika, mzdy, výroba, účtovná evidencia;

\* Doc. Ing. Dušan Marček, CSc., pracovník Katedry makro- a mikroekonomiky VŠDS, Žilina  
Príspevok bol redakcií odoslaný 7. 6. 1994.

poskytuje finančným pracovníkom firmy základné informácie o finančnej situácii, informácie o efektívnosti prebehnutého procesu, resp. informácie súvisiace so zakladaním firiem. Podrobny opis programového systému Finančné riadenie bol uvedený v [Marček 1993]. Jeho štruktúra pozostáva zo štyroch blokov. Sú to:

- zakladanie firmy. V rámci bloku sú riešené oblasti: kalkulácie nákladov, ročný rozpočet nákladov a výnosov, potreba a štruktúra kapitálu, ukazovatele efektívnosti zakladania firmy;
- finančný rozbor činnosti firmy, spracovanie hotovostného toku firmy, ukazovatele efektívnosti činnosti firmy;
- marketing a cenová analýza, prepočet finančných ukazovateľov na plán produkcie a na marketingové prognózy predaja výrobkov s využitím metódy kalkulácií neúplných nákladov;
- aktualizácia kalkulácií a dát, pridávanie a vypúšťanie kalkulácií, archivácia dát.

Programový systém Investičné rozhodovanie organicky zapadá do programového systému Finančného riadenia a dopĺňa ho o dôležité rozhodovacie procedúry. Program Investičné rozhodovanie je riešený tak, že môže nadvázovať (využívať) na dátovú základňu, s ktorou operuje programový systém Finančné riadenie, hlavne môže využívať dátá o kalkulačnej štruktúre výrobkov, ako aj pracovať samostatne ako samostatný program v problematike investičného rozhodovania. Z hľadiska najbližšej budúcnosti sa predpokladá programový systém Finančné riadenie doplniť o ďalšie časti. V súčasnosti sú v štádiu rozpracovania oblasť finančného plánovania, simulácie a monitorovanie dopadov rôznych finančných rozhodnutí a finančný leasing.

### Program „Investičné rozhodovanie“

V problematike investičného rozhodovania sú finanční manažéri postavení v podstate pred problém ziskavania základných informácií o hodnotách investícii firmy pre vyhľadávanie takých reálnych aktív, ktoré prinášajú väčšiu hodnotu, než samy stoja, a pred problém ohodnocovania rizík, ktoré sú spojené s neurčitou budúcou ekonomickej situáciou vývoja firmy.

Prvá požiadavka — určovanie reálnych aktív — sa v programe rieši výpočtom a diskontovaním hotovostných tokov a výpočtom čistej súčasnej hodnoty, príp. jej maximalizáciou. Ak sa užívateľ rozhodne i pre maximalizáciu čistej súčasnej hodnoty, napr. spôsobom časového odkladania projektov, program mu poskytne možnosť nájsť maximálnu diskontovanú čistú súčasnú hodnotu. Pragmatickým pravidlom a cieľom v investičnom rozhodovaní sa teda stáva maximalizácia čistej súčasnej hodnoty, ktorá vznikne ako rozdiel medzi diskontovanou (súčasnou) hodnotou dôchodku a veľkosťou počiatočnej investície. Čistá súčasná hodnota je vyjadrovaná pomocou hotovostných tokov. Hotovostné toky sa zaznamenávajú v okamihu svojho uskutočnenia. Čistá súčasná hodnota z časového hľadiska je obvykle diskontovaná nominálnou úrokovou sadzbou. Hodnotový tok, a teda aj čistá súčasná hodnota sú späť s ostatnými finančnými kategóriami projektu, napr. predajnými cenami, variabilnými nákladmi, odpismi a pod. Odpisy a daňové úspory z odpisov — na rozdiel od miezd, predajov, investícií a materiálových nákladov — nie sú ovplyvňované infláciou. Možnosť reálneho zhodnocovania hotovostných tokov je v programe zohľadnená vyplňovaním prognózy úrovne hodnôt inflácií v jednotlivých obdobiach. Na obrázku č. 1 ide o vyplnenie (zadanie) v záhlaví tabuľky položky miera inflácie.

Druhý problém investičného rozhodovania — problém ohodnocovania rizík — je v programe zohľadnený a riešený tak, že sa finančným manažérom umožňuje

## OBRÁZOK č. 1 Základná obrazovka pre posudzovanie kapitálových projektov

NASTAVENIA INVESTIČNÝ PROJEKT	AKTUALIZÁCIA FINANČNÉ DATA	PREPOČTY	VSTUPY	GRAFY	KONIEC
číslo : 250023 názov : Výstavba o.b.) dátum : 31/05/94 verzia :	počet období : 5 disk. sadzba : 16.0 miera inflácie : 12.0 diskontovanie : 5			Stĺpcový histogram Riadkový histogram Návrat [ESC]	
1 Obdobie	0	1	2	3	4
2 Kapitálová investícia	16500000	0	0	0	0
3 Odplisy a likvidácia [%]	0	12	12	12	12
4 Zostatková hodnota	1650000	0	0	0	0
5 Tržby	0	8500000	10500000	2500000	9500000
6 Náklady na predaj tovaru [%]	0	2	1	1	1
7 Ostatné náklady [%]	0	4	6	12	9
8 Hrubý zisk	0	6968800	8956800	456000	7596000
9 Daň za zisku [%]	0	40	40	40	40
10 Čistý zisk	0	4181280	5374080	273600	4557600
11 Hotovostný tok	0	6663034	7988970	2286432	7084512
12 Súčasná hodnota	0	5677863	5808444	1414806	3735610
13 Čistá súčasná hodnota	136722	-10822137	-5013693	-3598887	136722

F1 = Pomoc ■ Výška stĺpcov určuje hodnotu zobrazenej veličiny.

jednoduchým spôsobom, pohodlne a rýchle analyzovať prognózu čistej súčasnej hodnoty a vypracovať varianty projektu s prognózami tých faktorov, o ktorých sa domnievajú, že sú rizikové, alebo vypracovať varianty s premennými, ktoré neboľi doposiaľ brané do úvahy. V každom prípade sú to dôležité informácie, ktoré sa opatrí poznať, a tak znižovať riziká v rozhodovaní.

Mnoho alternatív investičných projektov s následným prepočtom dôsledkov sa vypracováva pri vykonávaní tzv. analýzy citlivosti projektu. Tu sa spravidla vypracúvajú alternatívy pre rôzne scenáre veľkosti a podielu firmy na trhu pri rôznych predpokladoch vývoja premenných, minimálne však pre dva: pre pesimistické a optimistické prognózy vývoja identifikovaných premenných.

Ešte viac alternatív investičných projektov vyžaduje problematika optimálneho načasovania investícii, resp. všeobecnejšie: problematika plánovania projektov. Nebudeme sa na tomto mieste zaoberať „filozófiou“ rozhodovania v takýchto prípadoch. Namiesto nej radšej ďalej ukážeme, ako si môže finančný manažér tieto alternatívy na počítači pomocou programu Investičné rozhodovanie jednoducho pripraviť a následne spustiť prepočet ich dôsledkov. I v týchto prípadoch ide o dôležité informácie, ktoré potrebujú manažéri poznať a na základe ktorých môžu odstraňovať riziká rozhodovania.

### Štruktúra programu a opis jeho funkcie

Uviedli sme, že program Investičné rozhodovanie je aplikáčne použiteľný v dvoch variantoch:

a) Ako samostatný systém na rýchly prepočet a získanie informácií o rôznych variantoch investičných projektov pre potreby rozhodovania finančných manažerov. V tomto variante je možné interaktívne zadávať všetky vstupy pre analýzu investičného projektu (prognózy nákladov podľa kalkulačného členenia výrob-

kov, resp. činností s ich predajom, prognózy nákladov na predaj výrobkov, nominálne úrokové sadzby a miery inflácií v jednotlivých obdobiach a pod.).

b) V rámci širšieho programového súboru pre finančné riadenie, v ktorom je problematika investičného rozhodovania zasadená ako samostatná voľba. Tu je možné na zadávanie nákladovej štruktúry výrobkov využívať bázu dát o kalkulačnej štruktúre výrobkov, a tým rýchlo vytvárať (takmer s odstránením manuálneho vyplňovania) základné obrazovky pre investičné rozhodovanie. I v tomto variante má užívateľ možnosť sa rozhodnúť, či bude využívať počítačovú bázu dát o kalkuláciách výrobkov, alebo bude zadávať tieto dátá manuálne.

Východiskovým a základným vstupným i výstupným formátom dát (informácií) pre obidva varianty je obrazovka, ktorá je znázornená na obrázku č. 1. Obrazovka, tak ako je to zaužívané v rozšírených tabuľkových procesoroch, pozostáva z dvoch častí:

- horná časť, ktorá plní identifikačnú a vykonávaciu (priazovaciu) funkciu,
- dátová časť na zadávanie vstupných dát (riadky: Kapitálové investície až Ostatné náklady a Daň zo zisku), a výstupná časť (riadky: Hrubý zisk a Čistý zisk až Čistá súčasná hodnota).

V hornej identifikačnej a priazovacej časti obrazovky sú uvádzané identifikačné údaje o investičnom projekte. Základným a primárny identifikačným údajom je číslo projektu. Doplňujúcim identifikačným údajom je verzia, názov projektu a dátum vzniku projektu pre neskoršiu identifikáciu. Podľa čísla projektu a čísla verzie sa zodpovedajúci investičný projekt v báze dát uchováva, výhľadáva, vypúšťa, modifikuje (prepisuje).

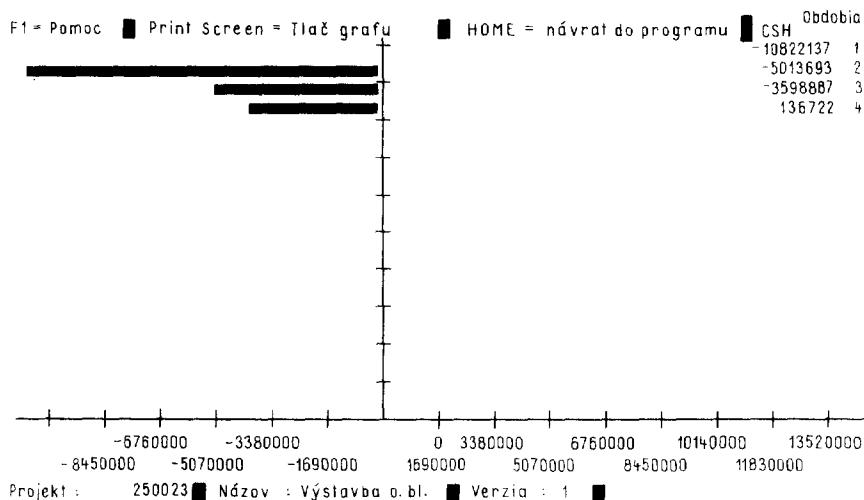
V rámci záhlavia tabuľky (identifikačnej časti) sa zadávajú (nastavujú) všeobecné údaje, s ktorými sa v tabuľke ako celkom pracuje. Tu sa v percentánoch zadávajú: diskontná sadzba, miera inflácie, počet období a spôsob úrokovania. Do položky „Úrokovanie“ sa zadáva znak „S“ (spojito), t. j. pri diskontovaní sa predpokladá, že platby hotovostných tokov sú rovnomerne rozložené v rámci roka a diskontuje sa spojitým zloženým úrokováním. Bežne sa pri kapitálovom rozpočtovaní predpokladá, že k hotovostným tokom dochádza až na konci obdobia: preto sa implicitne diskontuje úrokovou sadzbou s ročne zloženým úrokováním. Čo sa týka položky „Počet období“, táto je dimenzovaná na 24 obdobia (rokov, mesiacov). Do položky diskontovaná sadzba je možné podľa potreby zadávať úrokovú sadzbu, a tým diskontovať bežnou (bezrizikovou) úrokovou sadzbou. Ďalej je možné zadávať očakávaný výnos, resp. iné sadzby, t.j. napr. tie, ktoré sa určujú (vystupujú) z modelov ohodnocovania kapitálových aktív a pod. Jednotlivé výčislené varianty, ktoré vznikajú kombináciou zadávania rôznych hodnôt v dátovej časti tabuľky a parametrov v záhlavi tabuľky, je možné identifikovať číslom, verziou a dátumom, a tak uchovávať v báze dát rozličné varianty projektu, vytvárať prehľady, porovnávať a pod.

V dátovej časti tabuľky je celkom zobrazených 13 riadkov. Stĺpce tabuľky tvoria obdobia (roky). Tým jednotlivé polička tabuľky (riadky a obdobia) predstavujú časovú štruktúru príjmov a výdajov, kapitálových investícií, úrokových sadziab, mier inflácií a hotovostných tokov. Ich význam je z obrázku č. 1 taktiež zrejmý.

Všetky údaje tabuľky je možné zadávať priamo prostredníctvom klávesnice, prepisovať, upravovať, a tým vytvárať rôzne varianty s prepočtami hotovostných tokov, súčasných hodnôt a čistých súčasných hodnôt pre investičné rozhodovania.

Je nesporné, že najzložitejšou operáciou pri vyplňovaní dátovej časti tabuľky je zadávanie dát v časovej štruktúre nákladov s prepočtom na prognózy (predpokladané počty) predajov výrobkov. V rámci širšieho programového bloku finančného riadenia, ako sme uviedli, je možné tieto operácie ulahčiť s využitím kal-

## OBRÁZOK č. 2 Tvar riadkového histogramu



kulácií výrobkov. V tomto prostredí programového vybavenia je možné využiť voľbu VSTUPY. V rámci nej buď užívateľ využije kalkulačnú štruktúru s aplikáciou súboru kalkulácií, alebo užívateľ môže zadávať nákladovú štruktúru manuálne. V prípade prvého variantu sa následne užívateľovi ponúkne tabuľka, v ktorej je po riadkoch vypísaný súbor výrobkov (činností), na ktoré sú zostavené kalkulácie v báze dát. Z nich sa automaticky prepisuje časová štruktúra tabuľky pre investičné rozhodovanie, ktorá sa i na obrazovke vysvetli. Užívateľ potom môže tabuľke prideliť číslo, názov, príp. ju môže v jednotlivých políčkach manuálne prepisovať (modifikovať), znova prepočítať, uchovať, vytlačiť atď.

Ako vidieť, program pre investičné rozhodovanie je veľmi flexibilný. Ide v podstate o jednoduchý účelový tabuľkový procesor, ktorý finančným manažérom umožňuje ľahkým spôsobom vypracovať, príp. rekalkuláciou získať informácie na rozličné rozhodovacie situácie. Program Investičné rozhodovanie pri automatickom výpočte nákladovej štruktúry zo súboru kalkulácií výrobkov bol vsadený do prostredia programového systému Finančné riadenie, tak ako je to uvedené v bode b). Jednoduchým spôsobom je možné implementovať ho do ľubovoľného počítačového prostredia, v ktorom sú vytvorené dátové súbory o kalkuláciách.

## Záver

Programový produkt je vytvorený a vsadený do komfortného užívateľského prostredia, o ktorom sme sa na tomto mieste nechceli podrobnejšie zmieňovať. V ňom najvrchnejší riadok tabuľky tvorí celkovú ponuku funkcií (volieb), ktorých obsah je zrejmý z názovov týchto volieb, resp. podvolieb. Napríklad ak by sme v rámci voľby GRAFY vybrali podvoľbu Riadkový histogram, program by na obrazovke vytvoril k aktuálnej tabuľke (tabuľka, ktorá je práve zobrazená na obrazovke) riadkový graf vývoja čistej súčasnej hodnoty v jednotlivých obdobiah. Tento graf je ilustrovaný na obrázku č. 2 a pochádza z verzie programu podľa [Dokupil 1994].

V investičnom rozhodovaní, podobne ako v iných prípadoch riešenia ekonomických úloh a zvlášť v rozhodovacích situáciách, je nevyhnutné správne problém formulovať a získať o ňom relevantné dátá. Ak sa to podari, nie je pre manažéra bezpochyby problémom pomocou programového produktu behom krátkeho času (niekol'ko málo minút) interaktívne vytvoríť a prepočítať niekol'ko variant investičných projektov.

Najproblematickejšou stránkou investičného rozhodovania pri pravidle čistej súčasnej hodnoty je prognózovanie hotovostných tokov. Tie vychádzajú z prognóz predaja, možných náhodných zmien v nákladoch, daniach, zmien v úrovni inflácií a pod. Ak vieme zmeny tokov kvantifikovať, potom vieme k nim ľahko pomocou programu vypočítať pre všetky možné rozhodovacie alternatívy čistú súčasnú hodnotu. Znamená to, že je potrebné vždy vypracovávať niekol'ko alternatív investičného projektu a metódou kriteriálneho výberu vybrať projekt pre realizáciu s najvyššou čistou súčasnou hodnotou.

Mimoriadne nepriaznivý vplyv na investičné rozhodovanie má spoločnosť odhadov nákladovej štruktúry investícii a očakávaných hotovostných tokov. Spoločnosť týchto odhadov je nepriamo úmerná životnosti investičného projektu. Preto sa ukazuje i iná cesta ich prognózovania, a to cesta formalizácie dopadov všetkých (predpokladaných) zmien v prognózach dát investičného projektu s simulačnými metódami. Tie umožňujú určenie najpravdepodobnejších, resp. konfidenčných intervalov čistej súčasnej hodnoty. V týchto intenciách sa prezentovaný programový produkt dopracováva o jeho simulačný variant.

## LITERATÚRA

- BREALEY, R. A.—MYERS, S. C.: Teorie a praxe firemnich financií. Praha, Victoria Publishing 1993.  
DOKUPIL, J.: Investičné rozhodovanie pomocou počítača. [Diplomová práca.] Žilina 1994. — Vysoká škola dopravy a spojov. Fakulta riadenia.  
MARČEK, D.: Informačné systémy malých stredných firiem. Podniková organizace, 1993, č. 11–12, ss. 5—8.

## SUMMARY

### Computer Processing of Investment Decision Making

Dušan MARČEK, lecturer at the Macro and Micro Economic Dpt. of the University of Transport in Žilina

This article deals with the investment decision programme which is described on the base of the net present value. With this programme, it is possible to compute various variants of investment projects, compare them and optimalize from the point of view of achieving of the highest net present value. This programme was produced on the Faculty of Management Science at the University of Transport in Žilina. The programme is suitable for financial managers, firms and financial institutes.